

**Роль монастырских слуг в жизни локального сообщества  
Успенского Тихвинского монастыря в XVII в.**

Можно без преувеличения сказать, что на монастырских слуг в локальном сообществе Успенского Тихвинского монастыря возлагались самые сложные задачи — обеспечение администрирования сообществом и выстраивание эффективного взаимодействия со светскими и духовными властями для отстаивания его интересов, а также общение с вкладчиками и благодетелями, которые во многом способствовали ведению монастырских дел в приказах.

Основными источниками по изучаемому вопросу являются документы монастырского архива — судебные дела, отписки слуг из Москвы и Великого Новгорода, расходные росписи в поездках, монастырские денежные приходные и расходные книги.

Установить происхождение большинства слуг не представляется возможным. Имеются данные о нескольких семьях, члены которых служили в монастыре не в одном поколении. Вероятно, их было немало. Также переписные книги фиксируют наличие среди слуг «новокрещенов». Монастырские слуги, согласно указу новгородского митрополита, относились к неподатной категории населения. Численность их дворов на Тихвинском посаде постепенно росла.

Оплата труда слуг была выше, чем у монашествующих. Точный размер оплаты не всегда удастся установить, так как она для каждого отдельного человека составляла часть («выть») от сбора померной пошлины с торговых операций на тихвинском торге. В каких-то случаях жалованье («служеное») выплачивалось из монастырской казны. Сохранились челобитные слуг властям монастыря об увеличении размера жалованья в соответствии с объемом выполняемых работ.

Круг обязанностей слуг был широким: 1) выполнение поручений по управлению монастырским хозяйством — руководство полевыми работами и

работами на рыбных ловлях вместе с монастырскими старцами, поездки туда же для передачи денег, припасов, вывозе готового продукта (зерновых, рыбы); 2) сопровождение монашествующих и самостоятельные поездки в Москву, Великий Новгород, на Олонец и в другие локации по делам монастыря, исполнение обязанностей стряпчих; 3) исполнение управленческих функций на Тихвинском посаде и в вотчинах — ведение судебных дел, контроль над торговыми операциями, участие в оформлении поручных записей судебного и внесудебного характера.

Стряпчие и другие слуги, представлявшие монастырь в Москве и Великом Новгороде, были самой уязвимой категорией жителей сообщества. С одной стороны, на них возлагались ответственные поручения, от успешного выполнения которых напрямую зависело благосостояние монастыря и населения, и это требовало владения навыками коммуникации и значительных усилий, а, с другой стороны, в случае неисполнения отдельными членами сообщества или монастырем каких-либо обязательств, они подвергались аресту и физическому наказанию при отсутствии их личной вины. Дальнейший сбор и изучение материалов о деятельности монастырских слуг позволит точнее охарактеризовать их компетенции как самого низового управленческого звена.